

PÍLDORA FORMATIVA

Compra Pública Innovadora y Adopción de Innovación: Herramientas para la transformación

Home / ÍTEMAS /

Compra Pública Innovadora y Adopción de Innovación: Herramientas para la transformación

21/10/2025 ÍTEMAS Formación

13 de noviembre de 2025

Sesión para miembros de las Plataformas ISCIII de Apoyo a la I+D+i en Biomedicina y Ciencias de la Salud



Upskilling for a more efficient Innovation Adoption in Health systems

**FORMACIÓN PARA MIEMBROS DE LAS 3 PLATAFORMAS
ISCIII: ÍTEMAS, SCREN o BIOMODELOS Y BIOBANCOS**

Antes de empezar, haremos una breve ronda de presentaciones :) Yo me presentaré al final

Join this Wooclap event



1

Go to wooclap.com

2

Enter the event code in the top banner

Event code

IRAISE4ITEMAS



Agència de Qualitat
i Avaluació Sanitàries de Catalunya



**Generalitat
de Catalunya**



Rossana Alessandrello
AQuAS

- Coordinadora de la Compra Basada en Valor de la Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQuAS)
- Coordinadora de la Subcomisión de la Compra Basada en Valor de la Comisión Departamental de Innovación y Transformación del Sistema de Salut Catalán
- Coordinadora Científica Programa Educativo 

Upskilling for a more efficient Innovation Adoption in Health systems





Un programa educativo de **formación práctica**
para **equipos multidisciplinares** de **profesionales**
de organizaciones sanitarias
que promueven la **transformación** hacia **un modelo basado en valor**
a través de **compras publicas de innovación**
eficaces, **sostenibles** e **impulsadas por la demanda**

Mecanismos de estímulo desarrollados

Diseño formación (10 semanas)



Equipos multidisciplinares con una necesidad no cubierta

3-7 miembros de una o varias organizaciones

Apoyo institucional



Flipped classroom

Plataforma digital

Orientado a la práctica



Casos de uso propios

Formación teórico práctica

Proyecto propio identificado



Reuniones de mentorización

Profesores expertos

Seguimiento de participantes

Reconocimiento CME



I3A

iRaise Innovation Institutional Industry Alliance

I3A breakfasts

Red Alumni

Alumnos objetivo

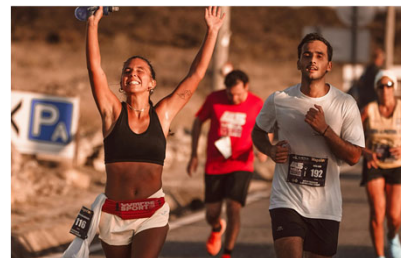


Metodología





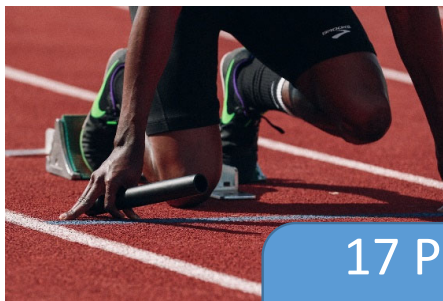
33 equipos
formados



168 profesionales
certificados iRaise



30 mentores
certificados



17 PPIs entre
completadas
o en ejecución



300 profesionales
formados en talleres
ad hoc

Premios



**Premio a la
Mejor Iniciativa de Compra
Pública de Innovación en Salud**

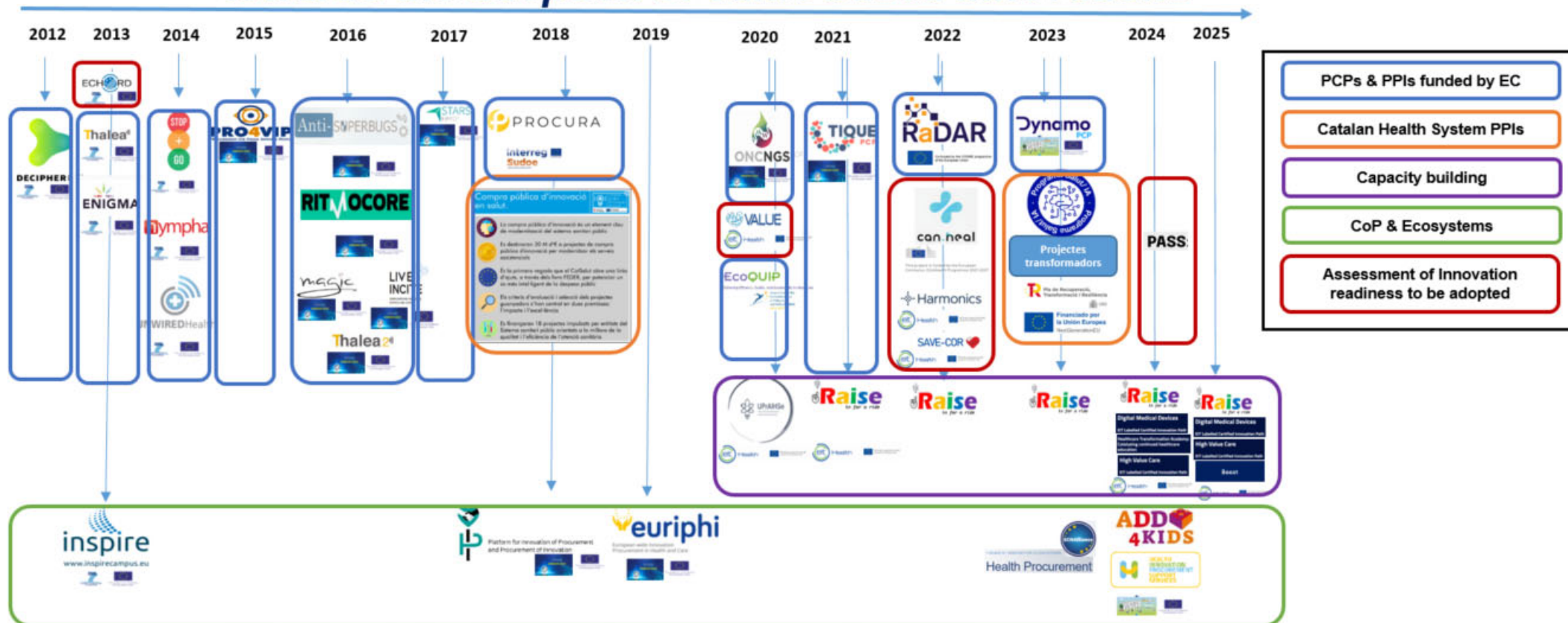
**Catedra IACS CPI Salud
Zaragoza 2023**



**Premio al
Mejor Proyecto de
Educación 2024**

**EIT Health Spain
Valencia 2025**

AQuAS and the Catalan healthcare system journey towards the adoption of value based innovations



Premios y menciones



Premio a la
Estrategia de compra de innovación

European Innovation Council
Bruselas 2022

Compra permeable al valor:
instrumento para preparar, adjudicar
y monitorizar la ejecución de los
contratos del sector público i así
promover la contratación de bienes y
servicios de calidad



Mención especial del jurado de la primera
edición de los premios nacionales
"Buenas Prácticas en la Contratación Pública"
en la categoría Comunidad Autónoma

Simposio Nacional de BPCP
Barcelona 2025

¿Porqué estamos aquí?

Barriers to the transformation of the organizations and service delivery

<25%



**of the R&D grants results
get commercialized**

~14%



**of the GDP is the yearly
volume of public
procurements in EU**

>50%



**of the public contracts
do NOT achieve their
goals**

European Commission (2020)

"The Strategic Use of Innovation Procurement in the Digital Economy" (PwC 2020)

Barriers to medical device diffusion

Innovation processes constituting an obstacle to medical device diffusion included:

- technology-specific challenges (8/33),
- clinical evidence/uncertainty (5/33),
- regulatory affairs (6/33),
- health technology assessment (7/33),
- reimbursement (15/33),
- and adoption (6/33).

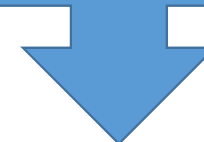
Implementing medical devices into a clinical setting is a complex and lengthy process (...) **fewer than 7% of devices achieve implementation**

R. R. Warty, V. Smith, M. Salih, D. Fox, S. L. Mcarthur and B. W. Mol, "Barriers to the Diffusion of Medical Technologies Within Healthcare: **A Systematic Review**," in *IEEE Access*, vol. 9, pp. 139043-139058, **2021**, doi: 10.1109/ACCESS.2021.3118554

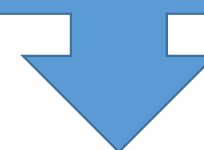
Objetivos de la sesión

- 1 **Teoría del Cambio**
- 2 **Valor**
- 3 **Business Case**
- 4 **Fundamentos de la compra pública de innovación**

Introducción teórica



Ejercicios prácticos



Comprensión y
aplicación de los
contenidos

Innovación

Una innovación es **un producto (bien o servicio) o proceso (o una combinación de estos) nuevo o mejorado** que difiere **significativamente** de los productos o procesos anteriores de la unidad y que ha sido **puesto a disposición de los usuarios potenciales** (producto) **o implementado por la unidad** (proceso).

Fuente: OSLO MANUAL 2018 © OECD/EUROPEAN UNION 2018

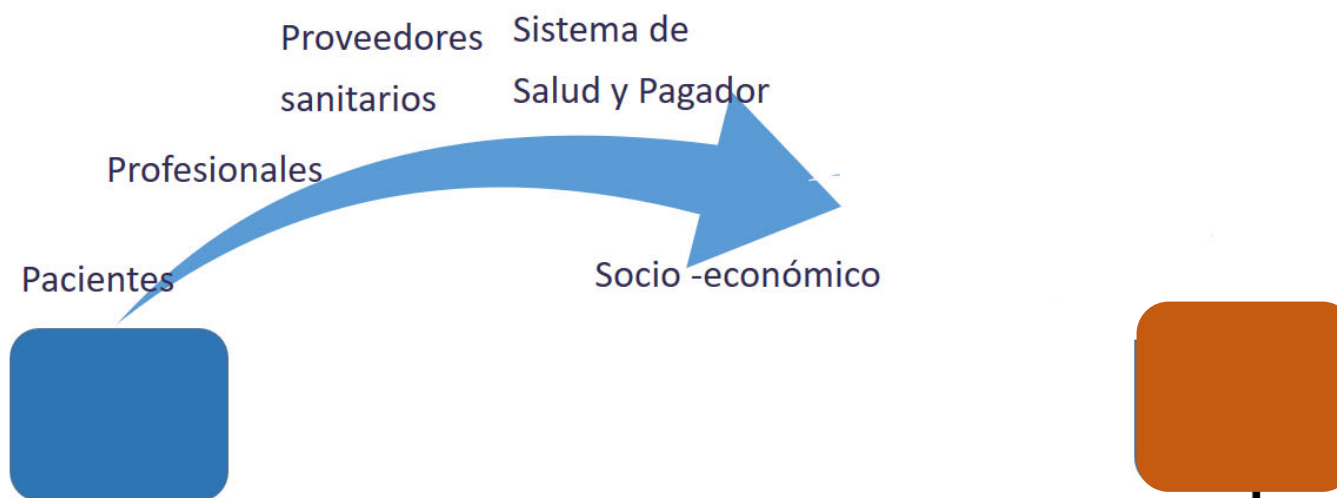
La implementación de un producto, servicio o proceso nuevo o **significativamente mejorado**, incluyendo pero no limitado a **procesos de producción**, construcción o edificación, un nuevo método de marketing o un **nuevo método organizativo** en prácticas empresariales, **organización del trabajo o relaciones externas**, entre otros, con el propósito de ayudar a resolver retos sociales o apoyar la estrategia Europa 2020 para un crecimiento inteligente, sostenible e inclusivo.

Fuente: Directiva Compra Publica 2014/24/EU

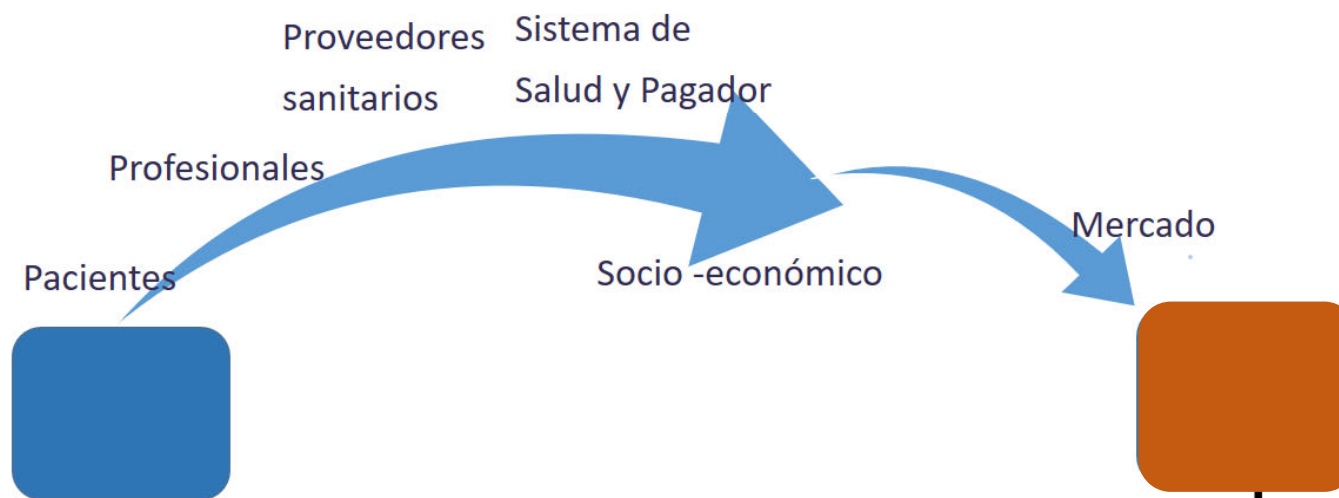
Transformación



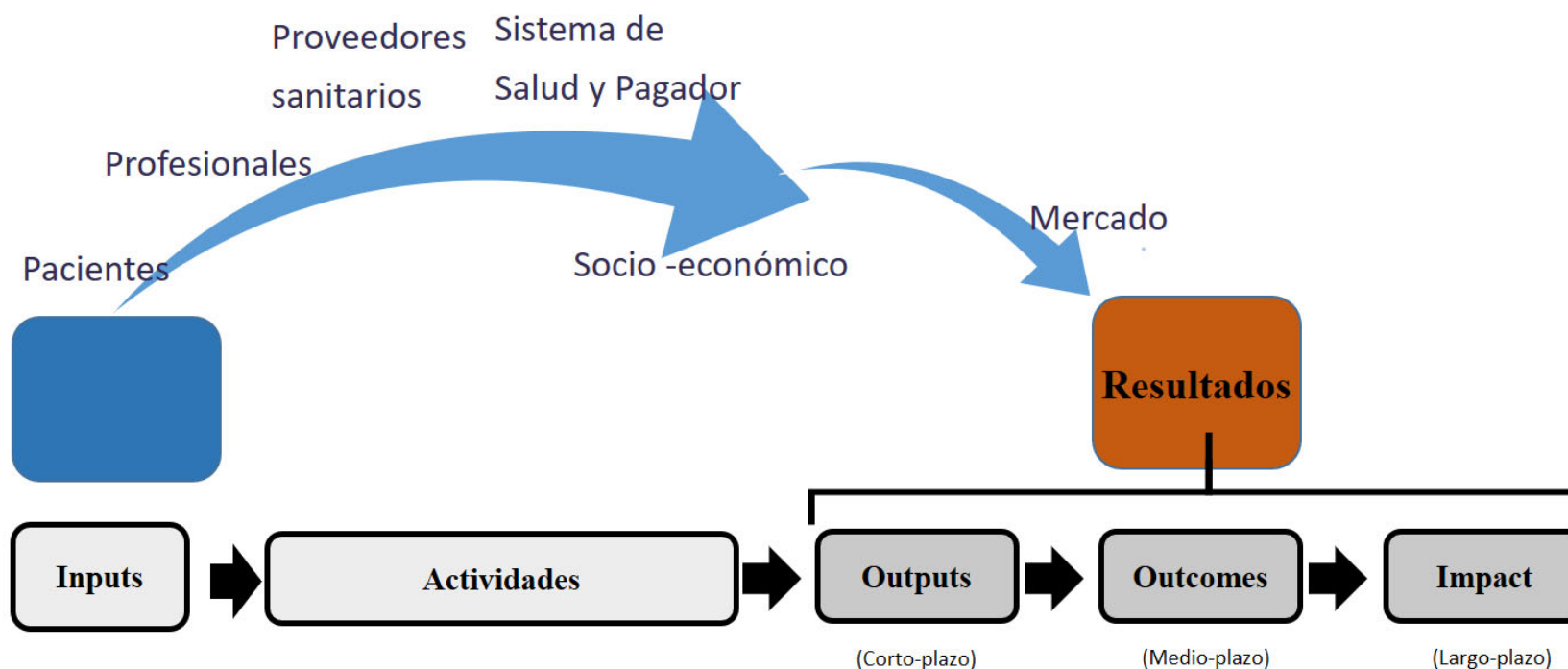
Transformación y Cadena de Valor



Transformación y Cadena de Valor

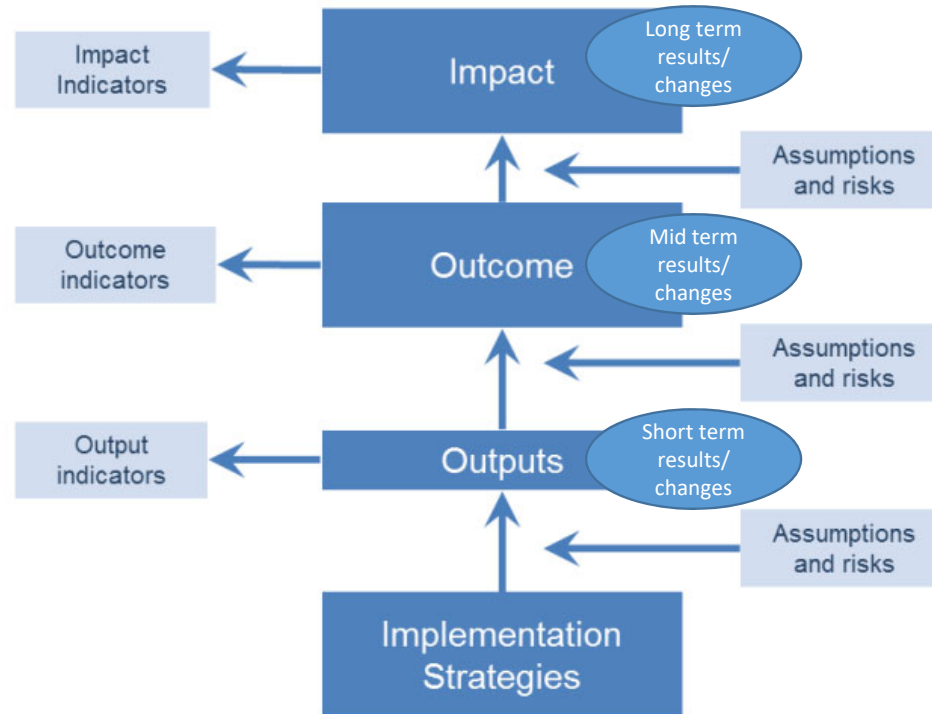


Transformación, Cadena de Valor y Teoría del Cambio



Rossana Alessandrello, Ion Arrizabalaga Garde, Uxío Meis Piñeiro, Olman Alonso Elizondo Cordero, Maria Sanchis-Amat, Ramon Maspons (2021). Teoria del canvi, resultats neutrals respecte al tipus de necessitats no satisfetes en l'àmbit de la salut i permeabilitat de les compres públiques d'innovació al valor. *Annals de Medicina* 2021;104:164-167 http://annals.academia.cat/view_document.php?tpd=2&i=17278

Theory of Change



Source: United Nations Children's Fund, Supplementary Programme Note on the Theory of Change, Peer Review Group meeting, 11 March 2014, UNICEF, New York, 2014, p. 4. See www.unicef.org/about/execboard/files/PRG-overview_10Mar2014.pdf.

Valor

M. E. Porter, “What is Value in Health Care?,”
N. Engl. J. Med., vol. 363, no. 1, pp. 2477–
2481, 2010, doi: 10.1056/nejmp1002530.

“valor” = los resultados de salud que importan a los
pacientes en relación con los costos necesarios para
lograrlos

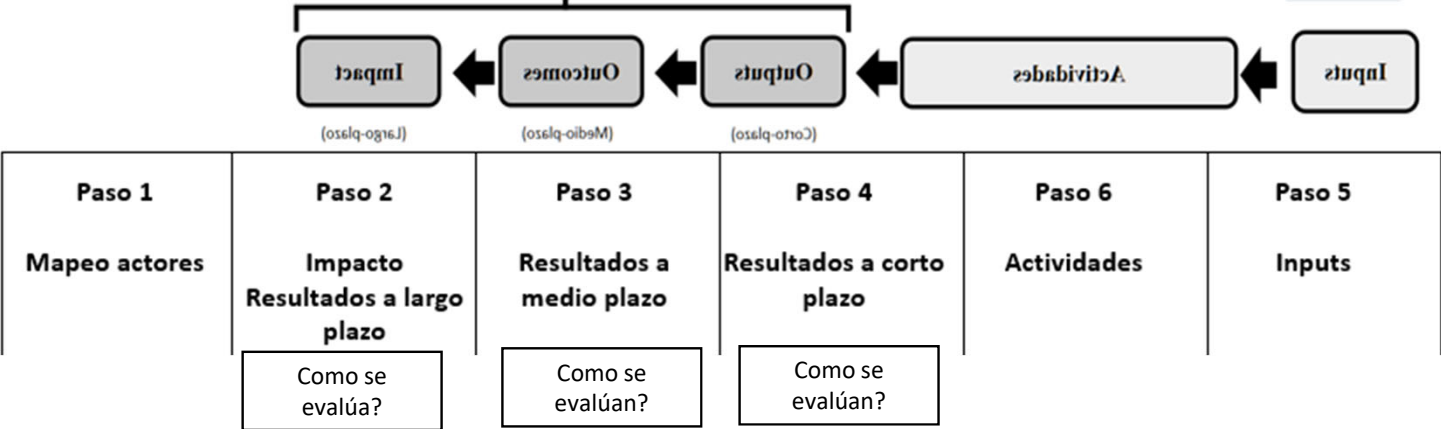
Valor personal: cuidado apropiado para cada individuo
para alcanzar sus metas personales

Valor técnico: los mejores resultados posibles utilizando
los recursos disponibles

Valor asignativo: distribución equitativa de recursos entre
los pacientes

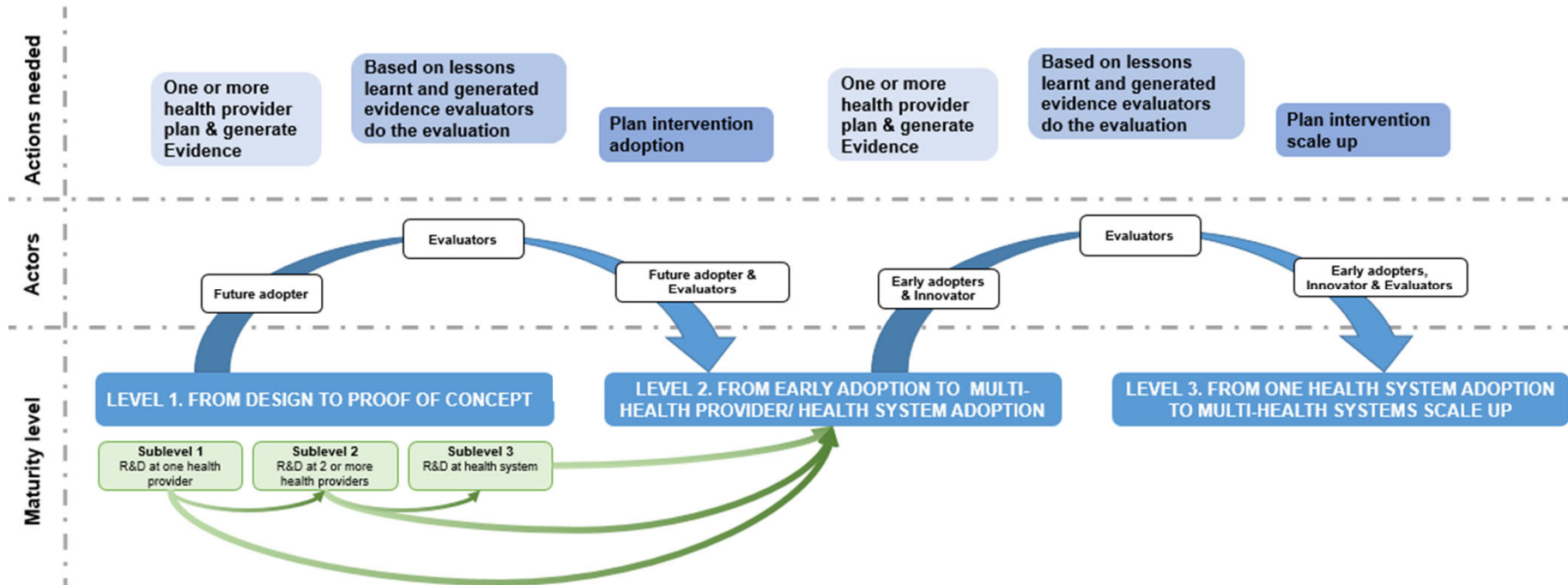
Valor social: la contribución de la atención médica a la
participación social y la conexión

Teoría del Cambio y Cadena de Valor



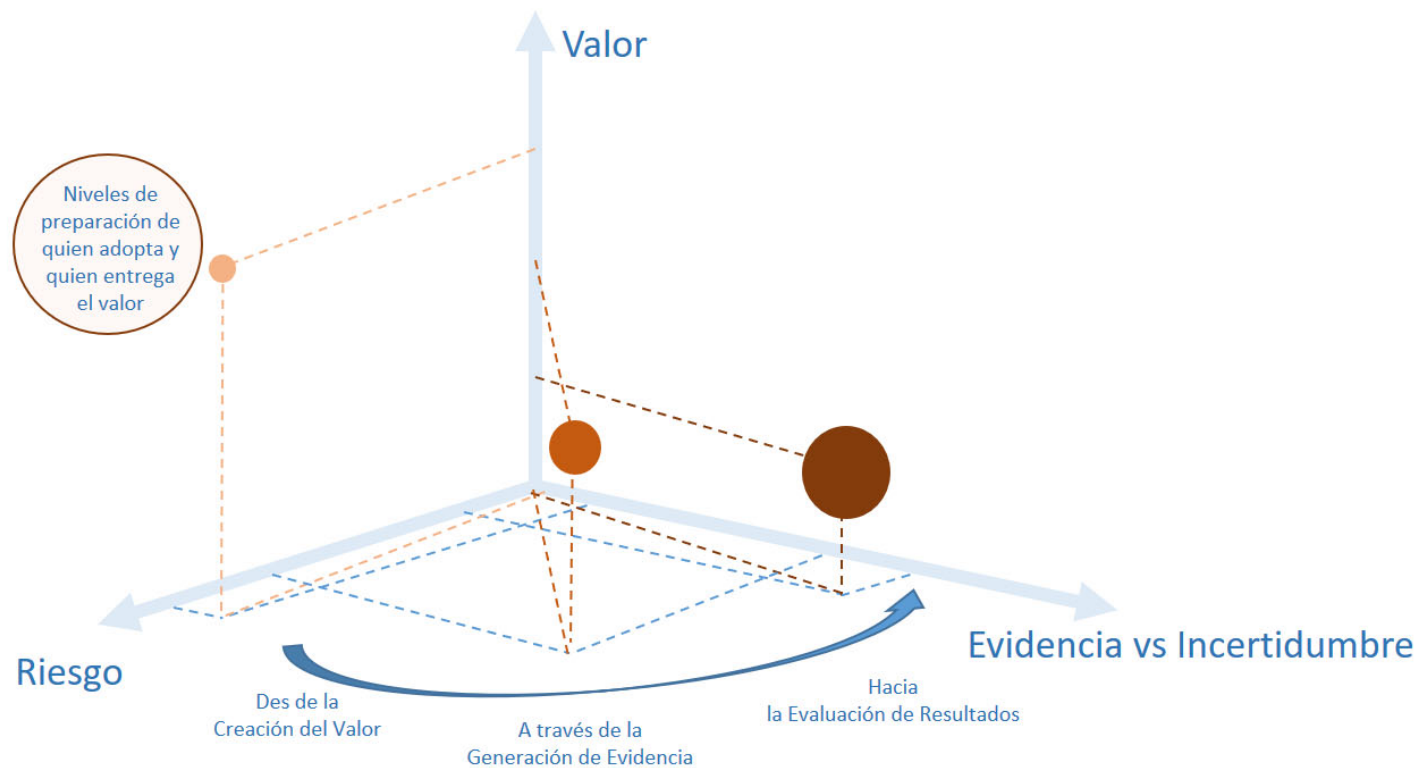
- Pacientes
- Profesionales sanitarios
- Proveedores sanitarios
- Sistemas de Salud/Pagadores
- Nivel socio-económico-ambiental

Business Case



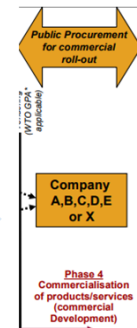
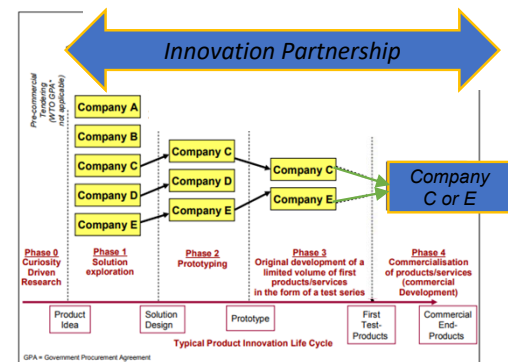
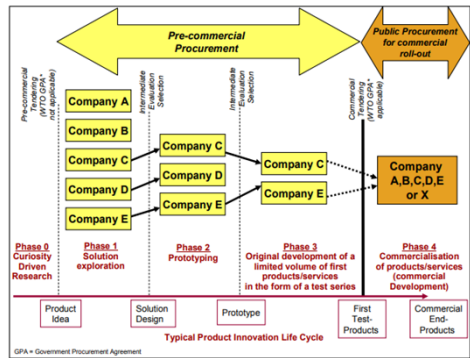
Can.Heal Evaluation Framework © 2023 by Innovation and Prospective Unit at AQUAS, FISABIO and NKI is licensed under CC BY-NC-SA 4.0.

Business Case



Value Based Procurement: from innovation to off-the-shelf © 2023 by Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya is licensed under [CC BY-NC-SA 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

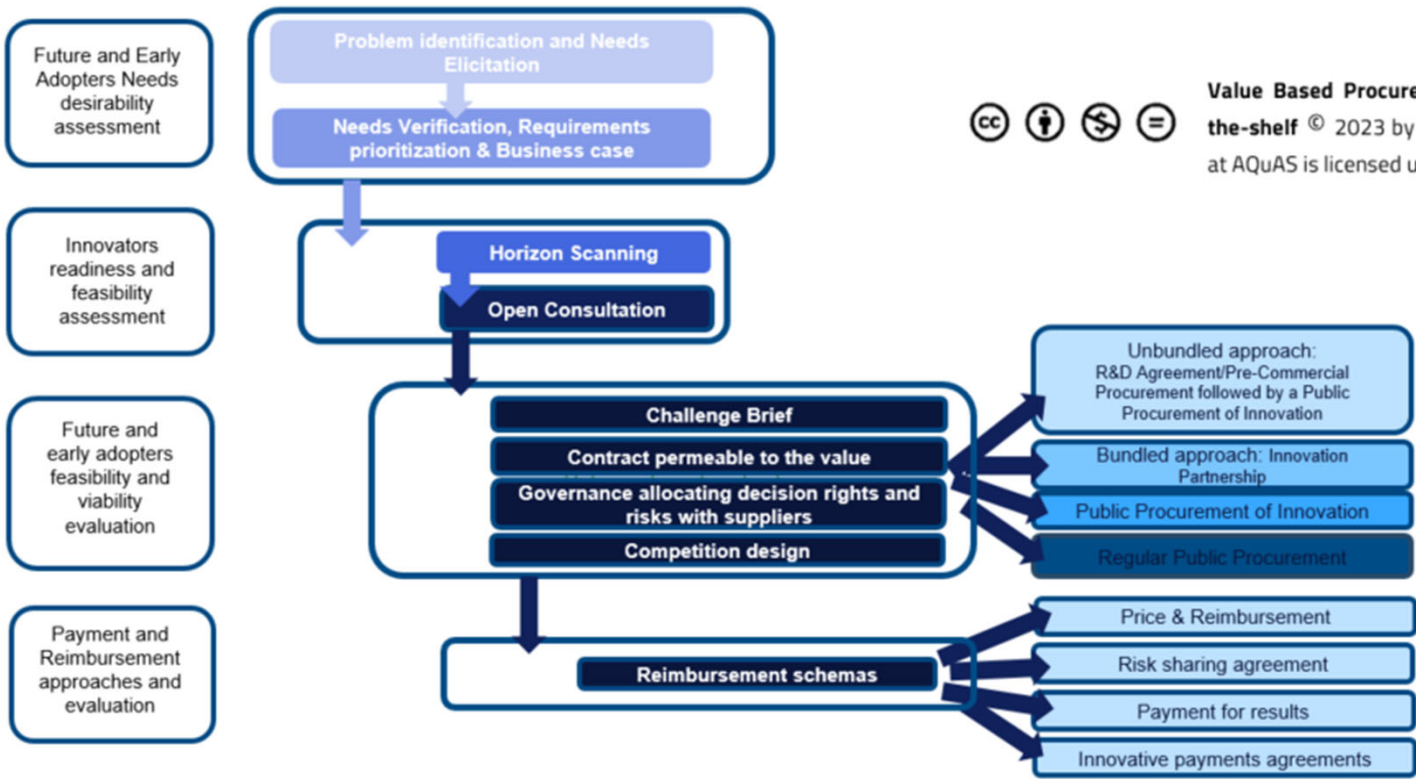
Fundamentos de la compra pública de innovación



Phase 0
Curiosity
Driven
Research

Adaptación de la  European Commission

Fundamentos de la compra pública de innovación



CC BY-NC-SA
Value Based Procurement: from innovation to off-the-shelf © 2023 by Innovation and Prospective Unit at AQUAS is licensed under CC BY-NC-SA 4.0.

Caso de uso: escritor y asistente de escritura con IA



New Zealand's Ministry of Health has announced its plan to roll out AI scribes to 1,000 doctors and frontline staff in emergency departments nationwide following the success of earlier trials.

In a media statement, Health Minister Simeon Brown said Te Whatu Ora Health New Zealand initially purchased 1,000 licences of AI scribes for frontline emergency department staff.

Minister Brown emphasised AI's future role in supporting frontline staff in healthcare and helping patients receive faster, more efficient care.

"Too many doctors have told me that paperwork and documentation take up too much of their day. This tool will help free them up to spend more time with patients – listening, diagnosing, and treating – rather than writing down or typing up notes," he shared.

Citing results from pilots in Hawke's Bay and Whanganui, the minister said doctors were able to see one more patient per shift on average due to time saved. "That means faster care for patients and less waiting time in emergency departments."

"We need to embrace AI as a way to maximise our health workforce, giving clinicians tools that save time, reduce pressure, and allow them to spend more time with patients," Minister Brown stressed.

The Health Minister also acknowledged that "AI will never replace clinical skill or judgement." "[B]ut it can support our people to do what they do best – provide timely, quality care to New Zealanders."

Antes de empezar, haremos una breve ronda de presentaciones :) Yo me presentaré al final

Join this Wooclap event



1

Go to wooclap.com

2

Enter the event code in the top banner

Event code

IRAISE4ITEMAS



Agència de Qualitat
i Avaluació Sanitàries de Catalunya



**Generalitat
de Catalunya**

¡Gracias!